



**VIEŠOJI ĮSTAIGA
„TYTUVĖNŲ PILIGRIMŲ CENTRAS“**

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „TYTUVĖNŲ PILIGRIMŲ CENTRAS“
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2014 - 2020**



*Tytuvėnai
2014*

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „TYTUVĖNŲ PILIGRIMŲ CENTRAS“ VEIKLOS STRATEGIJOS PLANAS 2014 -2020 M.

I. ĮVADAS

Šiuo viešosios įstaigos „Tytuvėnų piligrimų centras“ 2014-2020 metų strateginiu veiklos planu nustatoma viešosios įstaigos „Tytuvėnų piligrimų centras“ (toliau – įstaiga) misija ir tikslai siekiant veiklos sistemos tobulinimo, jos pastangos tenkinat viešuosius interesus, užtikrinant informacijos vartotojams tiekimą apie turistinius išteklius, maršrutus, objektus, įstaigos veiklą.

Nustatydamą savo veiklos tikslus, programas ir priemones, įstaiga vadovaujasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintu viešųjų įstaigų įstatymu, Lietuvai šiuo metu parengtu 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų veiksmų programos projektu.

II. ĮSTAIGOS VIZIJA, MISIJA IR UŽDAVINIAI

Misija – saugoti, tyrinėti, kaupti ir pristatyti visuomenei dvasinį, materialų bei nematerialų sakralinį paveldą, krikščioniškąsias tradicijas, įgyvendinti edukacinius, kultūrinius ir turistinius projektus.

Vizija – teikti aukštos kokybės turizmo, piligrimystės paslaugas, pasitelkiant turimus didelės vertės kultūros paveldo išteklius. Tenkinti individualių turistų, tiek turistų grupėmis poreikius.

Uždaviniai – parengti ir įgyvendinti kultūros, švietimo, meno plėtojimo, turizmo vystymo programas, plėtoti Tytuvėnų architektūrinio ansamblio išsaugojimo ir turizmo institucijų ryšius, ieškoti galimybių ir finansinių resursų Tytuvėnų Švč. M.Marijos Angelų Karalienės bažnyčios ir vienuolyno ansamblio restauravimui, pritaikymui visuomenės reikmėms.

III. ĮSTAIGOS STRATEGINIS TIKSLAS

Viešoji įstaiga „Tytuvėnų piligrimų centras“ buvo tikslingai įkurta restauruoti avarinės būklės, vieną reikšmingiausių Lietuvos kultūros paveldo objektų – Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblį bei pritaikyti jį kultūrinio turizmo reikmėms.

Įstaigos strateginis tikslas: restauruoti Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblio statinius, atkurti jų sakralinę, kultūrinę ir turistinę vertę, pritaikyti ansamblį visuomenės poreikiams; rengti ir įgyvendinti kultūros, švietimo, meno plėtojimo, turizmo vystymo programas.

Įstaigos veiklos efektyvumas priklauso nuo jos organizacinės struktūros, žmogiškųjų išteklių, planavimo sistemos, techninių priemonių, finansavimo šaltinių stabilumo ir vidaus kontrolės sistemos.

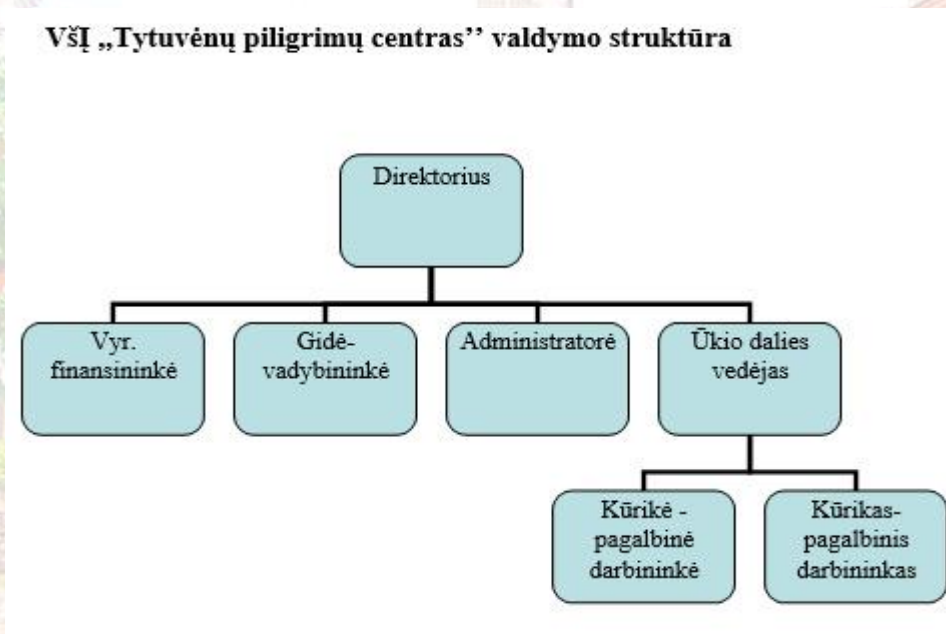
Teisiniai veiksniai

Vykdydama savo veiklą, įstaiga vadovaujasi Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų, Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos, Lietuvos Respublikos audito, ir kitais įstatymais, įstaigos įstatais, savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos priimtais sprendimais, Vidaus darbo tvarkos taisyklėmis ir kitais vidaus dokumentais.

Atsižvelgiant į teisės aktų pasikeitimus, yra tikslinamas ateinančių laikotarpių strateginis veiklos planas arba keičiamas veiklos planas.

Organizacinė struktūra

Šiuo metu įstaigos organizacinė struktūra parengta vadovaujantis įstaigos įstatais, įstaigos dalininkų sprendimais ir atsižvelgiant į jai priskirtas funkcijas.



Žmogiškieji ištekliai

Šiuo metu įstaigos patvirtintame etatų sąrašė nurodyti 7 etatai. Siekiant rasti ir išsaugoti aukštos kvalifikacijos specialistų, įstaigoje yra numatytos darbuotojų motyvavimo ir skatinimo priemonės, pagal įstaigos turimus finansinius resursus.

Suteikiamos galimybės kelti kvalifikaciją. Įstaigoje yra skatinamas darbuotojų tarpusavio bendradarbiavimas, užtikrinantis nuolatinį keitimąsi turimomis žiniomis ir patirtimi.

Dalyvaujant įvairiuose struktūrinės paramos fonduose ir didėjant įsipareigojimams numatoma didinti įstaigoje etatų skaičių.

Struktūrinis įstaigos darbuotojų išdėstymas	Planuojamas darbuotojų skaičius		
	2013 m.	2014 m.	2015 m.
Įstaigos vadovas	1	1	1
Administratorė	1	1	1
Finansininkė	1	1	1
Gidė - vadybininkė	1	1	1
Ūkio dalies vedėjas	1	1	1
Darbininkai - kūrikai	2	3	3
Iš viso:	7	8	8

Planavimo sistema

Įstaiga sudaro ilgalaikius strateginius ir metinius veiklos planus. 2014–2020 metų strateginis planas yra metinių įstaigos planų pagrindas. Vadovaujantis strateginiu planu, bus parengtas 2014 metų strategijos įgyvendinimo priemonių planas, kuriame numatytos konkrečios priemonės, jų vykdymą atsakingi darbuotojai ir įvykdymo terminai. Įstaigos strateginius ir metinius veiklos planus svarsto ir tvirtina savininko teisės ir pareigas įgyvendinantys įstaigos dalininkai.

Techninės priemonės

Visų įstaigos administracijos darbuotojų darbo vietos yra kompiuterizuotos. Kompiuterizuotos darbo vietos neturi ūkio dalies vedėjas ir jam pavaldūs darbuotojai. Darbuotojų kompiuterinis raštingumas yra labai geras. Informacinių technologijų specialisto įstaiga neturi, todėl kompiuterinės technikos priežiūra ir aptarnavimas atliekamas pagal pasirašytą paslaugų teikimo sutartį. Darbo procesas įstaigoje yra kompiuterizuotas. Įstaigos veikla yra organizuojama pasitelkiant elektronines galimybes.

Projektinė veikla ir įsipareigojimai

Šiuo metų VšĮ „Tytuvėnų piligrimų centras“ vykdo tris projektus: 1. Tytuvėnų Švč. M. Marijos bažnyčios pritaikymas viešojo kultūrinio turizmo reikmėms, I etapas; 2. Tytuvėnų Švč. M. Marijos bažnyčios restauravimas ir pritaikymas viešojo kultūrinio turizmo reikmėms, II etapas. 3. Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblio atstatymo po gaisro projektas.

Po kiekvieno projekto užbaigimo įstaiga privalo užtikrinti veiklų tęstinumą. Kiekvieno projekto įgyvendinimas įpareigoja užtikrinti projekto rezultatų naudojimą, atitinkamus finansinius, turto draudimo ir personalo įdarbinimo klausimus.

Apskaitos tinkamumas

Apskaita tvarkoma ir finansinės ataskaitos sudaromos vadovaujantis teisės aktais ir įstaigos direktoriaus patvirtinta apskaitos politika. Visą įstaigos buhalterinę apskaitą tvarko ir, finansines ataskaitas rengia vyriausiasis buhalteris, tiesiogiai pavaldus įstaigos direktoriui. Manoma, kad esama apskaitos sistema atitinka įstaigos poreikius, kontroliuojančių institucijų ir statistikos reikalavimus.

Ryšių sistema

Įstaiga turi sukūrusi išplėtotą ryšių sistemą: sukurta informacinė ir komunikavimo sistema. Kiekvienas darbuotojas turi galimybę naudotis tiek telefono, tiek interneto ryšiu. Tai sudaro galimybes tinkamai bendrauti su verslo, turizmo, religinius standartus taikančiais asmenimis, auditoriais. Išplėtotą informacinę sistemą leidžia operatyviai įsijungti į iškeltų problemų analizės ir sprendimo procesą, leidžia išsiųsti paaiškinimus ir atsakymus ūkio subjektams greičiausiu būdu, operatyviai keistis informacija.

Sukurta ir nuolat atnaujinama internetinė įstaigos svetainė leidžia visiems asmenims mažiausiomis sąnaudomis rasti visą reikalingą informaciją, taip pat informaciją, susijusią su įstaigos veikla. Siekiant dar labiau pagerinti interneto svetainės naudingumą, ketinama parengti internetinę svetainę užsienio kalbomis.

Vidaus kontrolės sistema

Įstaigoje veikia vidaus kontrolės sistema. Vidaus kontrolė – valdymo sistemos dalis. Už kontrolės sistemos funkcionavimą atsakingas įstaigos direktorius. Vidaus kontrolės sistemos sukūrimas harmonizuoja visų padalinių ir darbuotojų veiksmus siekiant bendro tikslo.

Siekdami sukurti tinkamą vidaus kontrolės sistemą, įstaigos direktorius stengiasi užtikrinti sėkmingą veiklos procesų planavimą, tolygiai paskirstyti darbų krūvį darbuotojams, tinkamai atskirti pareigas ir nustatyti atitinkamą atsakomybę. Įstaigos direktorius rūpinasi, kad į darbą būtų priimami kompetentingi darbuotojai. Pastoviai rūpinamasi darbuotojų kvalifikacijos kėlimu.

Siekiant užtikrinti nuoseklų vidaus kontrolės, įskaitant finansų kontrolę, veikimą:

1. sukurta buhalterinės apskaitos sistema ir patvirtintos Finansų kontrolės taisyklės;
2. organizuota įstaigos turto apsaugos sistema: patalpose veikia gaisrinė, apsaugos signalizacija, įrengta vidaus ir lauko stebėjimo sistema;
3. parengti ir patvirtinti vidaus dokumentai:
 - ✓ pareiginiai nuostatai;
 - ✓ įstaigos interneto svetainės administravimo taisyklės;
 - ✓ darbų saugos instrukcijos;
 - ✓ vidaus darbo tvarkos ir kitos taisyklės.

Siekiant efektyviai naudoti biudžeto lėšas, laikomasi Viešųjų pirkimų įstatymo nuostatų, patvirtintos Viešųjų pirkimų organizavimo taisyklės, paskirti asmenys, atsakingi už viešųjų pirkimų vykdymą, finansų kontrolę.

IV. ĮSTAIGOS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Remdamiesi atliktos išorės ir vidaus veiksnių analizės rezultatais, nustatome įstaigos stipriąsias ir silpnąsias vietas, kurios parodo realias įstaigos galimybes ir grėsmes.

Galimybės	Stiprybės
<ul style="list-style-type: none">✓ Per 2014 m. – 2020 m. pritraukti ES ir valstybės biudžeto lėšas bei kitų fondų lėšas Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblio restauravimui ir pritaikymui visuomenės poreikiams;✓ Panaudojus ES fondų lėšas teikti apgyvendinimo ir maitinimo paslaugas;✓ Vystoma turizmo ir viešojo infrastruktūra	<ul style="list-style-type: none">✓ Tytuvėnai yra regioninio parko teritorijoje;✓ Miestelio teritorijoje 3 ežerai;✓ Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblis yra didelis traukos objektas;✓ Šalia miestelio eina vandens turizmo trasos;✓ Jono Pauliaus II piligriminis kelias

<p>Tytuvėnuose</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Išnaudoti būsimą dviračių taką Šiluvai-Tytuvėnai teikiamas galimybes vystyti turizmą. ✓ Galimybė plėtoti konferencinį turizmą. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gera geografinė padėtis
Grėsmės	Silpnybės
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nepakankamos pajamos įstaigos veiklai vykdyti ir plėtoti; ✓ Neigiamos demografinės tendencijos – galimas vietos lankytojų skaičiaus mažėjimas. ✓ Dėl silpnos Lietuvos tarptautinės rinkodaros, galimas užsienio lankytojų skaičiaus mažėjimas 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Šiuo metu įstaiga nepajėgi finansiškai save išlaikyti; ✓ Sezoniškumas įtakoja įstaigos surenkamas lėšas; ✓ Paslaugų pasiūlos spektrą riboja vienuolyno pastato paskirtis ir statusas; ✓ Nėra apgyvendinimo įstaigų miesto centre; ✓ Regioninio parko teritorija riboja aktyvaus turizmo paslaugų pasiūlą;

V. SIEKIAMIE REZULTATAI

Igyvendinus šią strategiją, Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblis taps vienu iš lankomiausių kultūros paveldo objektų regione. Ansamblyje bus plėtojamos turistinės, religinės, edukacinės, kultūrinės veiklos, pritrauksiančios vis gausesnį lankytojų srautą. Turizmas taps tolygiai augančia ir efektyvia veikla visus metus.

Strategijos įgyvendinimo sėkmė priklausys nuo investavimo į žmogiškuosius išteklius, veiklos modernizavimo, šiuolaikinių rinkodaros metodų taikymo bei bendradarbiavimo su kitomis kultūros, turizmo, švietimo bei verslo įstaigomis, saugomų teritorijų direkcijomis ir kitomis institucijomis.

Sieksime paslaugų plėtos ir jų platesnio prieinamumo elektroninėje erdvėje bei lankytojams atvykus į Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblį.

Kuriant Tytuvėnų miesto ir apylinkių palankų turizmo įvaizdį ir plėtojant turizmo rinkodarą bus siekiama skatinti visų turizmo segmentų plėtrą, didinti atvykstamojo turizmo srautus.

Strategijos įgyvendinimas bus vertinamas pagal šiuos kriterijus:

Strateginio tikslo įgyvendinimo (efekto) vertinimo kriterijus yra:

1. turistų, atvykstančių į Tytuvėnus skaičiaus nuoseklus didėjimas. Numatoma, kad įgyvendinus strategiją turistų skaičius kasmet didės po 10 proc.
2. iš užsienio valstybių atvykstančių turistų skaičiaus augimas, procentais. Numatoma, kad įgyvendinus strategiją turistų skaičius kasmet didės po 10 proc.

VI. STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR ATSKAITOMYBĖ

Strategijos tikslų ir jų įgyvendinimo uždavinių įgyvendinimui numatytos priemonės yra pateikiamos strategijos VII dalyje. Kasmet iki balandžio 1 d. Įstaiga dalininkams teikia strategijos įgyvendinimo ataskaitą už praėjusius metus. Ataskaitoje be informacijos apie strategijos tikslų įgyvendinimą, pateikiami pasiūlymai dėl strategijos ir jos įgyvendinimo tobulinimo bei kita svarbia informacija, susijusi su strategijos įgyvendinimu.

**VII. VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „TYTUVĖNŲ PILIGRIMŲ CENTRAS“ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO 2014 – 2020
ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ PLANAS**

Eil. Nr.	Priemonės pavadinimas	Įvykdymo terminas	Lėšų poreikis, Lt.	Finansavimo šaltiniai
1.	Tytuvėnų bernardinų vienuolyno ir bažnyčios atstatymo po gaisro darbai	2014-2015 m.	1 200 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
2.	Tytuvėnų Švč. M. Marijos bažnyčios restauravimas ir pritaikymas viešojo kultūrinio turizmo reikmėms, II etapas.	2014-2015 m.	3 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
3.	Tytuvėnų vienuolyno arkadinės galerijos restauravimo darbai	2014-2018 m.	5 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
4.	Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblio tvoros su vartais restauravimo darbai	2016-2018 m.	2 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
5.	Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno vidaus patalpų pritaikymas turizmo poreikiams (baldų, kompiuterinės, konferencijos įrangos įsigijimas, ekspozicijų įrengimas)	2015-2018 m.	1 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
6.	Tytuvėnų Švč. Mergelės Marijos bažnyčios interjero restauravimas ir tvarkybos darbai	2015-2018 m.	5 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
7.	Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ūkinių pastatų rekonstrukcija, viešbučio įrengimas ir pritaikymas turizmo poreikiams	2017-2020 m.	5 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.

8.	Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno klebonijos pastato rekonstrukcija ir pritaikymas visuomenės poreikiams	2016-2018 m.	2 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
9.	Tytuvėnų bažnyčios ir vienuolyno ansamblio teritorijos tvarkybos darbai	2016-2019 m.	1 000 000	Valstybės biudžetas, ES lėšos, kiti šaltiniai.
Viso:			24 200 000 Lt	

